Six Sigma Green Belt



09.00 - 12.00

12.00 - 13.00

13.00 - 17.00

Vorstellung und Erwartungen der Teilnehmer8

Einstieg in das Six • Sigma Konzept (Organisation & Rollen)

Grundlegende Begriffe im Six Sigma Kontext

Besprechung der Six Sigma Ebenen: Leadership, Projektmanagement, Toolbox, Statistik

"Papierflieger

Vorgehensweise D-M-A-I-C

- Rollen in Six Sigma Projekten
- Verständnis der Projektmanagement **Dimension** von Six Sigma, Zusammenhang Operational Excellence Funktionen

 D-M-A-I-C 1 **Define-Phase im Detail:**

Project Charter, VOC, Problem-& Zielbeschreibung, Projektmanagement, Kosten-Nutzen-Analyse

Interaktion: SIPOC

Interaktion: Ishikawa

TAG

TAG 1

Recap des ersten Schulungstages und Klärung wesentlicher Grundlagen

D-M-A-I-C 2

Measure-Phase im Detail:

SIPOC, Swim-Lane, Value Stream Mapping, Makigami Wie sieht Prozessmanagement aus? Was sind Ebenen?

D-M-A-I-C 3

Analyze-Phase im Detail:

Ursache-Wirkungszusammenhänge analysieren

D-M-A-I-C 3 Analyze im Detail: Risikoanalyse FMEA,

Ishikawa, 5x Warum und die FMEA als Risikoanalyse-Tool, **SWOT**

LAG 3

Recap der Define- und Measure Phase und Klärung wesentlicher Grundlagen

D-M-A-I-C 4

Improve-Phase im Detail:

Kreatitivätsworkshops, Lösungsbewertung, Implementierungs- und Schulungsplan erstellen, 5S in Unternehmen durchführen und nachhalten, Lean Management

D-M-A-I-C 5

Control-Phase im Detail:

Grafische Datenanalyse (Zeitreihen-diagramme, Pareto, Histogramm, Scatter Plot, Spaghetti-Diagramm, Übersicht, Prozess-regelkarten und Standardvorgehen, Go-Live Support

Grundlagen der Statistik

Einführung in statistische Grundbegriffe, Skalenniveaus, Wahrscheinlichkeitsrechn ung, Additions- und Multiplikationssatz

Recap des DMAIC Zyklus & erster Grundlagen

 SSCD: ProcessSIM® Teil 1 (Planspiel als Projektersatz)

Realer Business Case. 1 Monat Projekt wird auf 1 Stunde reale Zeit simuliert

SSCD: ProcessSIM® Teil 2 (Planspiel als

Projektersatz) Realer Business Case. 1 Monat Projekt wird auf 1 Stunde reale Zeit simuliert

SSCD: ProcessSIM®

Teil 3 (Planspiel als Projektersatz)

Besprechung der Ergebnisse und Diskussion der Beraterlösung

Wiederholung DMAIC mit Vorgehen und Tools und des **Planspiels** ProcessSIM®

Grundlagen der Statistik

Statistische Prozessfähigkeit, Interpretation von Prozessfähigkeitsindizes Grundlagen der Statistik

Diskrete und stetige Verteilungen (Poisson-& Hypergeometrische-, Binomial- und Normalverteilung, etc.) Interaktion: Anwendung Prozessfähigkeits-indizes Verteilungen & statistischer

DfSS: Grundlegende Begriffe im Design for Six Sigma Kontext

Abschlussprüfung

2h, 20 Fragen Feedbackrunde