

Six Sigma Combo Black Belt Kompakt

09.00 – 12.00

12.00 – 13.00

13.00 – 17.00 (letzter Tag: 19:00)

TAG 1	<ul style="list-style-type: none"> Vorstellung und Erwartungen der Teilnehmer8 Einstieg in das Six Sigma Konzept (Organisation & Rollen) 	<ul style="list-style-type: none"> Grundlegende Begriffe im Six Sigma Kontext Besprechung der Six Sigma Ebenen: Leadership, Projektmanagement, Toolbox, Statistik 	Interaktion: Lean-Spiel „Papierflieger“	<ul style="list-style-type: none"> Vorgehensweise D-M-A-I-C Rollen in Six Sigma Projekten Verständnis der Projektmanagement Dimension von Six Sigma, Zusammenhang Operational Excellence Funktionen 	<ul style="list-style-type: none"> D-M-A-I-C 1 Define-Phase im Detail: Project Charter, VOC, Problem-& Zielbeschreibung, Projektmanagement, Kosten-Nutzen-Analyse 	Interaktion: SIPOC
-------	--	---	---	---	---	--------------------

TAG 2	<ul style="list-style-type: none"> Recap des ersten Schultages und Klärung wesentlicher Grundlagen 	<ul style="list-style-type: none"> D-M-A-I-C 2 Measure-Phase im Detail: SIPOC, Swim-Lane, Value Stream Mapping, Makigami Wie sieht Prozessmanagement aus? Was sind Ebenen? 	Interaktion: Makigami	<ul style="list-style-type: none"> D-M-A-I-C 3 Analyze-Phase im Detail: Ursache-Wirkungszusammenhänge analysieren 	<ul style="list-style-type: none"> D-M-A-I-C 3 Analyze im Detail: Risikoanalyse FMEA, Ishikawa, 5x Warum und die FMEA als Risikoanalyse-Tool, SWOT 	Interaktion: Ishikawa
-------	---	---	-----------------------	---	--	-----------------------

TAG 3	<ul style="list-style-type: none"> Recap der Define- und Measure Phase und Klärung wesentlicher Grundlagen 	<ul style="list-style-type: none"> D-M-A-I-C 4 Improve-Phase im Detail: Kreativitätsworkshops, Lösungsbewertung, Implementierungs- und Schulungsplan erstellen, 5S in Unternehmen durchführen und nachhalten, Lean Management 	Interaktion: 5S	<ul style="list-style-type: none"> D-M-A-I-C 5 Control-Phase im Detail: Grafische Datenanalyse (Zeitreihen-diagramme, Pareto, Histogramm, Scatter Plot, Spaghetti-Diagramm, Übersicht, Prozessregelkarten und Standardvorgehen, Go-Live Support 	<ul style="list-style-type: none"> Grundlagen der Statistik Einführung in statistische Grundbegriffe, Skalenniveaus, Wahrscheinlichkeitsrechnung, Additions- und Multiplikationssatz
-------	---	---	-----------------	---	--

TAG 4	<ul style="list-style-type: none"> Recap des DMAIC Zyklus & erster Grundlagen 	<ul style="list-style-type: none"> SSCD: ProcessSIM® Teil 1 (Planspiel als Projektersatz) Realer Business Case. 1 Monat Projekt wird auf 1 Stunde reale Zeit simuliert 	Interaktion	<ul style="list-style-type: none"> SSCD: ProcessSIM® Teil 2 (Planspiel als Projektersatz) Realer Business Case. 1 Monat Projekt wird auf 1 Stunde reale Zeit simuliert 	<ul style="list-style-type: none"> SSCD: ProcessSIM® Teil 3 (Planspiel als Projektersatz) Besprechung der Ergebnisse und Diskussion der Beraterlösung 	Interaktion
<p>17:00 – 19:00: Abschlussprüfung 2h, 20 Fragen Feedbackrunde</p>						

Six Sigma Combo Black Belt Kompakt

09.00 - 12.00

12.00 - 13.00

13.00 - 17.00 (letzter Tag: 19:00)

TAG 5	<ul style="list-style-type: none"> • Vorstellung und Erwartungen der Teilnehmer 	<ul style="list-style-type: none"> • Besprechung der Six Sigma Ebenen: Leadership, Projektmanagement, Toolbox, Statistik 	<ul style="list-style-type: none"> • Übersicht D-M-A-I-C: Project Charter, SIPOC, VOC, Projektmanagement, Value Stream Mapping, Makigami, Ishikawa, Brainstorming, Risikoanalyse 	<ul style="list-style-type: none"> • Statistische Tests I Grundlagen, Parametertests, Anpassungstests, Tests für Normalverteilte Merkmale • Statistische Tests II Grundlagen, Parametertests, Anpassungstests
-------	---	--	--	---

TAG 6	<ul style="list-style-type: none"> • Recap des ersten Schultages und Klärung wesentlicher Grundlagen 	<ul style="list-style-type: none"> • Statistische Tests II Tests für Nicht-Normalverteilte Merkmale (Vorzeichentests, unabhängige und abhängige Stichproben (z. B. ANOVA), Tests auf Streuung) 	<ul style="list-style-type: none"> • Leadership, Cross Functional Kompetenzen Team Phasen Teamsteuerung Team management and key figures Team building SMARTe Ziele 	<ul style="list-style-type: none"> • Leadership, Cross Functional Kompetenzen Changemanagement Komfortzone • Q&A Session – Zusammenfassung und Klärung offener Fragen
-------	--	--	--	---

TAG 7	<ul style="list-style-type: none"> • Recap des Managements und Deployments von Six Sigma 	<ul style="list-style-type: none"> • Statistische Tests III Tests für Diskrete Merkmale Varianztests Chi Quadrat Poisson 	<ul style="list-style-type: none"> • Leadership, Cross Functional Kompetenzen Die Change Kurve Change Management in Six Sigma Projekten 	<ul style="list-style-type: none"> • Leadership, Cross Functional Kompetenzen Pacing and Leading SMARTe Ziele • Q&A Session – Zusammenfassung und Klärung offener Fragen
-------	--	--	---	--

TAG 8	<ul style="list-style-type: none"> • Recap der statistischen Tests für normalverteilte Merkmale 	<ul style="list-style-type: none"> • Leadership, Cross Functional Kompetenzen Das Six Sigma Board zur Teamsteuerung Konflikt Management 	<ul style="list-style-type: none"> • Prozessfähigkeitsanalyse Normalverteilte, nicht-normalverteilte und diskrete Merkmale 	<ul style="list-style-type: none"> • Leadership, Cross Functional Kompetenzen GROW Coaching, STAR-Methode • 17:00 – 19:00: Abschlussprüfung • 2h, 20 Fragen • Feedbackrunde
-------	---	---	--	---