

Six Sigma Combo Black Belt

09.00 - 12.00

12.00 - 13.00

13.00 - 17.00

TAG 1	<ul style="list-style-type: none"> Vorstellung und Erwartungen der Teilnehmer Einstieg in das Six Sigma Konzept (Organisation & Rollen) 	<ul style="list-style-type: none"> Grundlegende Begriffe im Six Sigma Kontext Besprechung der Six Sigma Ebenen: Leadership, Projektmanagement, Toolbox, Statistik 	<p>Interaktion: Lean-Spiel „Papierflieger“</p>	<ul style="list-style-type: none"> Vorgehensweise D-M-A-I-C Rollen in Six Sigma Projekten Verständnis der Projektmanagement Dimension von Six Sigma, Zusammenhang Operational Excellence Funktionen 	<ul style="list-style-type: none"> D-M-A-I-C 1 <p>Define-Phase im Detail: Project Charter, VOC, Problem-& Zielbeschreibung, Projektmanagement, Kosten-Nutzen-Analyse</p>	<p>Interaktion: SIPOC</p>

TAG 2	<ul style="list-style-type: none"> Recap des ersten Schultages und Klärung wesentlicher Grundlagen 	<ul style="list-style-type: none"> D-M-A-I-C 2 <p>Measure-Phase im Detail: SIPOC, Swim-Lane, Value Stream Mapping, Makigami Wie sieht Prozessmanagement aus? Was sind Ebenen?</p>	<p>Interaktion: Makigami</p>	<ul style="list-style-type: none"> D-M-A-I-C 3 <p>Analyze-Phase im Detail: Ursache-Wirkungs-zusammenhänge analysieren</p>	<ul style="list-style-type: none"> D-M-A-I-C 3 <p>Analyse im Detail: Risikoanalyse FMEA, Ishikawa, 5x Warum und die FMEA als Risikoanalyse-Tool, SWOT</p>	<p>Interaktion: Ishikawa</p>

TAG 3	<ul style="list-style-type: none"> Recap der Define- und Measure Phase und Klärung wesentlicher Grundlagen 	<ul style="list-style-type: none"> D-M-A-I-C 4 <p>Improve-Phase im Detail: Kreativitätsworkshops, Lösungsbewertung, Implementierungs- und Schulungsplan erstellen, 5S in Unternehmen durchführen und nachhalten, Lean Management</p>	<p>Interaktion: 5S</p>	<ul style="list-style-type: none"> D-M-A-I-C 5 <p>Control-Phase im Detail: Grafische Datenanalyse (Zeitreihen-diagramme, Pareto, Histogramm, Scatter Plot, Spaghetti-Diagramm, Übersicht, Prozessregelkarten und Standardvorgehen, Go-Live Support</p>	<ul style="list-style-type: none"> Grundlagen der Statistik <p>Einführung in statistische Grundbegriffe, Skalenniveaus, Wahrscheinlichkeitsrechnung, Additions- und Multiplikationssatz</p>	

TAG 4	<ul style="list-style-type: none"> Recap des DMAIC Zyklus & erster Grundlagen 	<ul style="list-style-type: none"> SSCD: ProcessSIM® <p>Teil 1 (Planspiel als Projektersatz) Realer Business Case. 1 Monat Projekt wird auf 1 Stunde reale Zeit simuliert</p>	<p>Interaktion</p>	<ul style="list-style-type: none"> SSCD: ProcessSIM® <p>Teil 2 (Planspiel als Projektersatz) Realer Business Case. 1 Monat Projekt wird auf 1 Stunde reale Zeit simuliert</p>	<ul style="list-style-type: none"> SSCD: ProcessSIM® <p>Teil 3 (Planspiel als Projektersatz) Besprechung der Ergebnisse und Diskussion der Beraterlösung</p>	<p>Interaktion</p>

TAG 5	<ul style="list-style-type: none"> Wiederholung DMAIC mit Vorgehen und Tools und des Planspiels ProcessSIM® 	<ul style="list-style-type: none"> Grundlagen der Statistik <p>Statistische Prozessfähigkeit, Interpretation von Prozessfähigkeitsindizes</p>	<p>Interaktion: Anwendung statistischer Verteilungen & Prozessfähigkeits-indizes</p>	<ul style="list-style-type: none"> Grundlagen der Statistik <p>Diskrete und stetige Verteilungen (Poisson- & Hypergeometrische-, Binomial- und Normalverteilung, etc.)</p>	<ul style="list-style-type: none"> DfSS: Grundlegende Begriffe im Design for Six Sigma Kontext 	<p>Abschlussprüfung 2h, 20 Fragen Feedbackrunde</p>

09.00 - 12.00

12.00 - 13.00

13.00 - 17.00

TAG 6	<ul style="list-style-type: none"> • Vorstellung und Erwartungen der Teilnehmer 	<ul style="list-style-type: none"> • Besprechung der Six Sigma Ebenen: Leadership, Projektmanagement, Toolbox, Statistik 	<ul style="list-style-type: none"> • Übersicht D-M-A-I-C: Project Charter, SIPOC, VOC, Projektmanagement, Value Stream Mapping, Makigami, Ishikawa, Brainstorming, Risikoanalyse 	<ul style="list-style-type: none"> • Statistische Tests I Grundlagen, Parametertests, Anpassungstests, Tests für Normalverteilte Merkmale • Statistische Tests II Grundlagen, Parametertests, Anpassungstests
-------	--	--	--	---

TAG 7	<ul style="list-style-type: none"> • Recap des ersten Schultages und Klärung wesentlicher Grundlagen 	<ul style="list-style-type: none"> • Statistische Tests II Tests für Nicht-Normalverteilte Merkmale (Vorzeichentests, unabhängige und abhängige Stichproben (z. B. ANOVA), Tests auf Streuung) 	<ul style="list-style-type: none"> • Leadership, Cross Functional Kompetenzen Team Phasen Teamsteuerung Team management and key figures Team building SMARTe Ziele 	<ul style="list-style-type: none"> • Leadership, Cross Functional Kompetenzen Changemanagement Komfortzone • Q&A Session – Zusammenfassung und Klärung offener Fragen
-------	--	--	--	---

TAG 8	<ul style="list-style-type: none"> • Recap des Managements und Deployments von Six Sigma 	<ul style="list-style-type: none"> • Statistische Tests III Tests für Diskrete Merkmale Varianztests Chi Quadrat Poisson 	<ul style="list-style-type: none"> • Leadership, Cross Functional Kompetenzen Die Change Kurve Change Management in Six Sigma Projekten 	<ul style="list-style-type: none"> • Leadership, Cross Functional Kompetenzen Pacing and Leading SMARTe Ziele • Q&A Session – Zusammenfassung und Klärung offener Fragen
-------	--	--	---	--

TAG 9	<ul style="list-style-type: none"> • Recap der statistischen Tests für normalverteilte Merkmale 	<ul style="list-style-type: none"> • Leadership, Cross Functional Kompetenzen Das Six Sigma Board zur Teamsteuerung Konflikt Management 	<ul style="list-style-type: none"> • Prozessfähigkeitsanalyse Normalverteilte, nicht-normalverteilte und diskrete Merkmale 	<ul style="list-style-type: none"> • Leadership, Cross Functional Kompetenzen GROW Coaching, STAR-Methode • Q&A Session – Zusammenfassung und Klärung offener Fragen
-------	---	---	--	--

TAG 10	<ul style="list-style-type: none"> • Recap des vierten Schultages 	<ul style="list-style-type: none"> • Design of Experiments Praxisbeispiele und Übungsaufgaben 	<ul style="list-style-type: none"> • Design for Six Sigma Grundlegende Begriffe im Design for Six Sigma Kontext 	<ul style="list-style-type: none"> • Abschlussprüfung 2h, 20 Fragen Feedbackrunde • Schulungsabschluss und Klärung offener Fragen zur weiteren Anwendung der Lerninhalte
--------	---	---	---	--